

深圳市爱阅公益基金会组织架构建设制度

第一章 总则

第一条 为规范和健全深圳市爱阅公益基金会（以下简称“基金会”）的组织机构和运行机制，建立和完善基金会法人治理结构，维护捐赠人、受益人和基金会的合法权益，依据有关法律、法规和政策，结合基金会发展实际，制定本制度。

第二条 本制度所称的组织架构建设主要包括理事会、监事（会）、执行机构及其各自的职责和相互关系。基金会通过明确主体权利、义务和责任建立起理事会、监事（会）和执行机构之间实行决策、执行和监督分立的运行机制，建立健全以章程为核心的法人治理机制。

第二章 决策机构

第一节 决策机构的构成与性质

第三条 基金会设理事会，理事会是基金会的决策机构。

第四条 理事会成员人数由9名理事构成。

第五条 基金会设理事长一名，副理事长若干名，从理事中选举产生。理事长、秘书长不得由同一人兼任。理事长是基金会的法定代表人。基金会法定代表人不兼任其他组织的法定代表人。基金会法定代表人由中国内地居民担任。

第六条 基金会法定代表人在任期间，如发生违反《中华人民共和国慈善法》《基金会管理条例》和基金会章程的行为，法定代表人应承担相关责任。

第二节 决策机构的产生与任免

第七条 理事的资格：

- (一) 遵守宪法法律法规，拥护基金会章程；
- (二) 廉洁奉公、勤勉尽职、诚实守信；
- (三) 具有完全民事行为能力；
- (四) 热心基金会所从事的公益事业；
- (五) 具有与理事工作相适应的工作阅历和工作经验。

第八条 理事的产生和罢免：

(一) 第一届理事由发起人、捐赠人分别提名并协商确定，报业务主管单位备案。主要发起人应担任第一届理事会负责人。

(二) 理事会换届改选时，由理事会、主要捐赠人共同提名新一届理事，经理事会表决通过。新一届理事会负责人由新一届理事选举产生。换届结果报业务主管单位审查同意，报登记管理机关备案。

(三) 罢免、增补理事应经理事会表决通过，报业务主管单位审查同意，理事的选举和罢免结果报登记管理机关备案。

第九条 基金会相互间有近亲属关系的理事会成员人数，不得超过理事总人数的三分之一。

第十条 在基金会领取报酬的理事不得超过理事总人数的三分之一。监事和未在基金会担任专职工作的理事不得从基金会获取报酬。

第十一条 基金会理事长、副理事长应符合以下条件：

- (一) 在基金会业务领域内有较大影响；
- (二) 理事长、副理事长最高任职年龄一般不超过70周岁；
- (三) 身体健康，能坚持正常工作；

(四) 具有完全民事行为能力。

第十二条 理事长、副理事长、秘书长由理事会经出席理事表决，三分之二以上通过选举产生或者罢免。

基金会的理事长、副理事长、秘书长每届任期 年，连任不超过两届。因特殊情况需超届连任的，须经理事会特殊程序表决通过，报业务主管单位【适用于双重管理的基金会】审查同意并经登记管理机关备案后，方可任职。

第十三条 理事会的换届：

(一) 理事每届任期5年，任期届满，连选可以连任；

(二) 因特殊情况需要提前或延期换届的，由理事会讨论决定，经业务主管单位同意后，报登记管理机关备案，可以提前或延期执行，但延期或提前换届时间一般最长不超过一年。

第三节 决策机构的职能与职权

第十四条 理事会行使下列事项的职权：

(一) 制定、修改章程；

(二) 选举或者罢免理事长、副理事长、秘书长和理事；

(三) 决定重大业务活动计划，包括资金的募集、管理和使用计划；

(四) 年度收支预算及决算审定；

(五) 按照国家、省、市相关规定，制定基金会的决策程序和管理规程；

(六) 制定内部管理制度；

(七) 决定办事机构、分支机构、代表机构的设立、变更和注销；

(八) 决定由秘书长提名的副秘书长和各机构主要负责人的聘任；

(九) 听取、审议秘书长的工作报告，检查秘书长的工作；

(十) 决定基金会的分立、合并或终止；

(十一) 决定其他重大事项。

第十五条 理事长行使下列职权：

(一) 召集和主持理事会会议；

(二) 检查理事会决议的落实情况；

(三) 代表基金会签署重要文件；

(四) 章程和理事会赋予的其他职权。

第四节 决策机构的管理细则

第十六条 理事会的召开：

(一) 理事会每年召开2次〔至少2次〕会议。理事会会议由理事长负责召集和主持。有三分之一理事提议，必须召开理事会会议。如理事长不能履行或者不履行召集理事会议职责的，提议理事可推选召集人。

(二) 理事会实行一人一票制，理事会会议须有三分之二以上理事出席方能召开。

(三) 召开理事会会议，理事长或召集人提前5日通知全体理事、监事。召开决议重要事项的理事会会议，召集人原则上需以书面形式，提前不少于7日通知或公告全体理事、监事，会议通知中应列明决议事项，原则上不增加临时议题。

第十七条 理事会的会议规则：

(一) 理事会作出的决议，须经出席理事过半数通过方为有效；

(二) 下列重要事项的决议，须经出席理事表决，三分之二以上通过方为有效：

1. 章程的修改；
2. 章程规定的重大募捐、投资活动；
3. 基金会的分立、合并或者终止。

章程另有规定的，从其规定。

第十八条 理事会会议记录包括以下内容：

- （一）会议召开的日期、地点和召集人；
- （二）出席理事和列席人员名单；
- （三）会议议程；
- （四）理事发言要点；
- （五）每一决议事项的表决方式和结果。

第十九条 理事会会议应制作会议记录，并由出席理事审阅、签名，字迹应工整可辨认。理事会决议违反法律、法规或章程规定，致使基金会遭受损失的，参与决议的理事应承担赔偿责任。但经证明在表决时反对并记载于会议记录的，该理事可免除责任。

第二十条 监事会成员或监事列席理事会会议。理事会应主动接受监事（会）的监督，不应阻挠、妨碍监事（会）依职权进行的检查、审计等活动。

第三章 监督机构

第一节 监督机构的构成与性质

第二十一条 监事是基金会的监督人员，负责监督基金会业务活动及财务管理。

第二十二条 具有下列情形的基金会应设立监事会：

- (一) 理事会成员人数超过15名的基金会；
- (二) 原始基金数额超过1000万的基金会；
- (三) 净资产超过2000万的基金会；
- (四) 收入来源渠道较多、公益活动较为频繁的基金会。

第二十三条 本基金会设监事1名。监事任期与理事任期相同，期满可以连任。3 名以上监事可设监事会。

第二节 监督机构的产生与任免

第二十四条 基金会监事应具有财务、会计、审计、法律等方面的专业知识和工作经验，具有保护基金会资产的利益和相关者利益的能力。

第二十五条 理事、理事的近亲属和基金会财会人员不得任监事。

第二十六条 监事的产生和罢免：

- (一) 监事由主要捐赠人选派；
- (二) 登记管理机关根据工作需要选派；
- (三) 监事候选人上报业务主管单位审核
- (四) 监事的变更依照其产生程序

第三节 监督机构的职能与职权

第二十七条 监事的职权：

- (一) 依照章程规定的程序检查基金会财务和会计资料，监督理事会遵守法律和章程的情况；

(二) 列席理事会会议，监督理事会会议程序和理事会决议的合法性，有权向理事会提出质询和建议，并应向登记管理机关、业务主管部门（行业管理部门）以及税务、会计主管部门反映情况；

(三) 对基金会负责人执行职务的行为进行监督，对违反法律、行政法规、基金会章程或者理事会决议的基金会负责人提出罢免的建议；

(四) 当基金会负责人的行为损害基金会利益时，要求其予以纠正；

(五) 提议召开临时理事会会议，在理事会不履行本法规定的召集和主持理事会会议职责时召集和主持理事会会议；

(六) 监督理事会履行信息公开责任。

第二十八条 监事要每年至少2次检查财务报表，对公益项目实施情况实行全程监督。

第四章 管理与执行机构

第一节 管理与执行机构的构成与性质

第二十九条 基金会设立秘书处，属理事会日常工作执行机构，对理事会制定的具体决策和项目组织实施，直接对理事会负责。

第三十条 秘书长是执行机构的负责人。秘书长负责处理秘书处日常工作。

第二节 管理与执行机构的产生与任免

第三十一条 基金会秘书长应具备下列条件：

(一) 具备与担任秘书长相适应的工作阅历和经验；

(二) 最高任职年龄一般不超过70周岁；

(三) 身体健康，能坚持正常工作；

(四) 具有完全民事行为能力。

第三十二条 秘书长实行选任制，为理事会成员，由理事会选举产生和罢免。秘书长作为执行机构负责人，为专职人员。

第三十三条 秘书长任期一般与理事成员任期相同。

第三节 管理与执行机构的职能与职权

第三十四条 秘书长在理事长领导下开展工作，行使下列职权：

- (一) 主持开展日常工作，组织实施理事会决议；
- (二) 组织实施基金会年度公益活动计划；
- (三) 拟订资金的筹集、管理和使用计划；
- (四) 拟订基金会的内部管理规章制度，报理事会审批；
- (五) 协调各机构开展工作；
- (六) 提议聘任或解聘副秘书长以及财务负责人，由理事会决定；
- (七) 提议聘任或解聘各机构主要负责人，由理事会决定；
- (八) 决定专职工作人员聘用；
- (九) 章程和理事会赋予的其他职权

第四节 管理与执行机构的管理细则

第三十五条 为了保证内部规范化管理，除了基金会已制定执行的制度，秘书处也结合实际工作情况，相继发布了《捐赠票据使用管理办法》、《考勤与请假管理办法》、《培训经费管理办法》、《差旅管理办法》、《薪酬管理办法》、《绩效考核管理办法》《物资采购及管理办法》、《日常工作汇报管理办法》、《小程序运营平台权限管理办法》、《实习生管理办法》

等10个办法，更好的完善内部管理工作。团队有明确的成长目标，结合基金会发展，稳定地提升工作能力，不断精进优化，支持基金会稳定发展需要。

第五章 附则

第三十六条 本制度由基金会理事会负责制定并修改。

第三十七条 本制度由基金会秘书处负责解释。

第三十八条 本制度自发布之日起执行。

深圳市爱阅公益基金会

2025年10月16日